

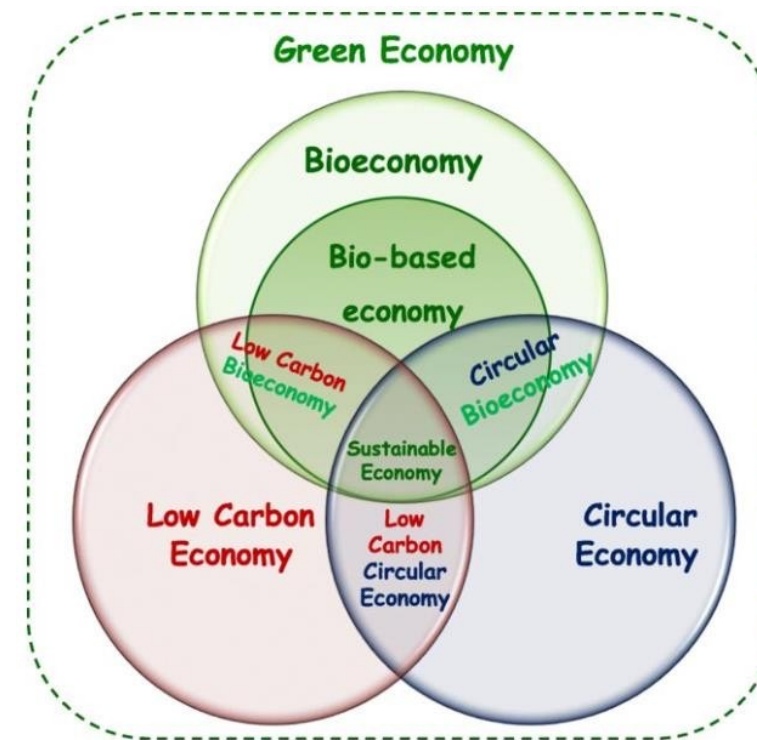
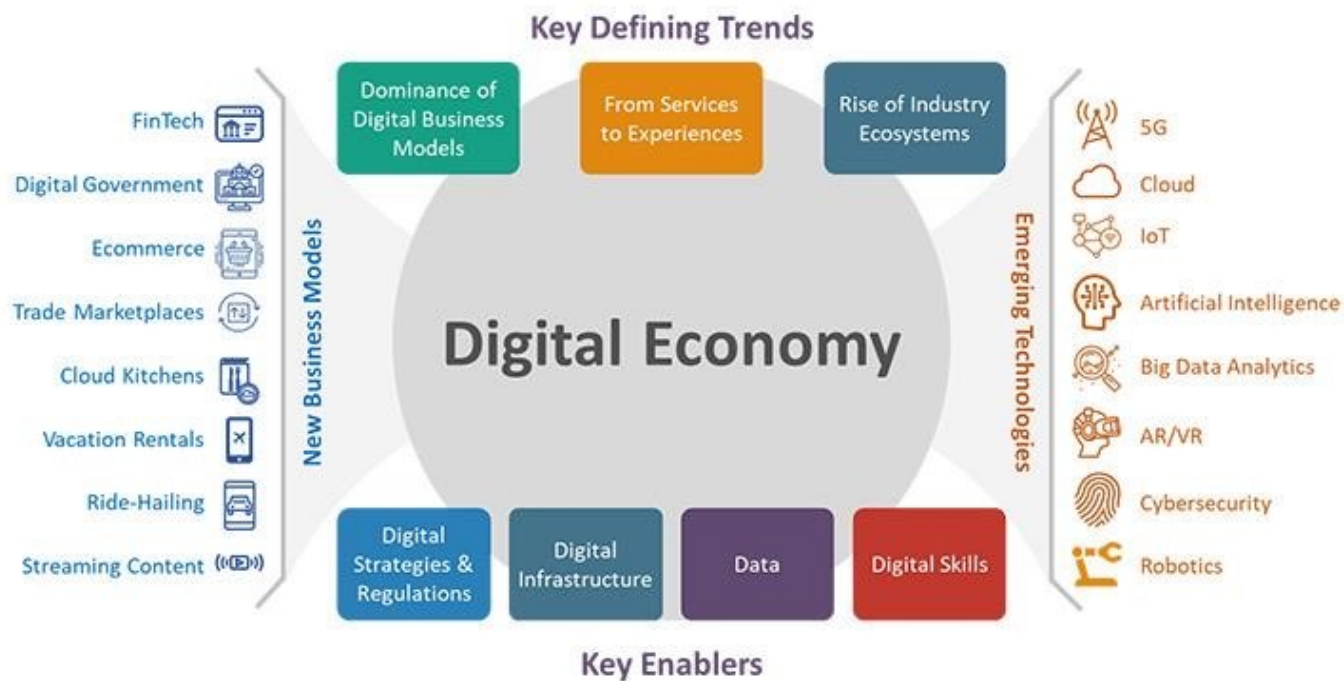


LIETUVOS  
INOVACIJŲ  
CENTRAS

# **Skaitmenizavimas ir dekarbonizacija:** verslo ir pramonės transformacija į tvarią ateitį

**Artūras Jakubavičius – Lietuvos inovacijų centras**

# ATEITIS: Skaitmeninė ir „Žalia“ ekonomika



Devynis kartus pamatuok, o dešimtą kirpk!

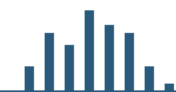
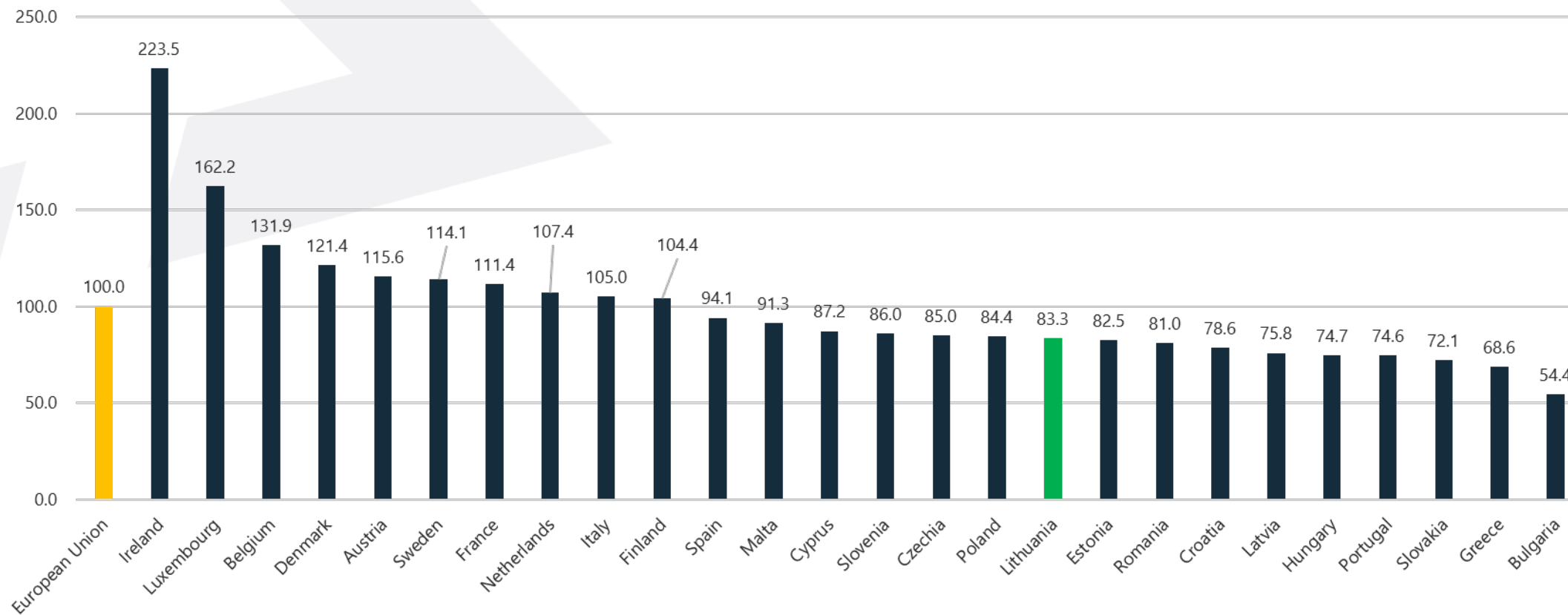
Liaudies išmintis



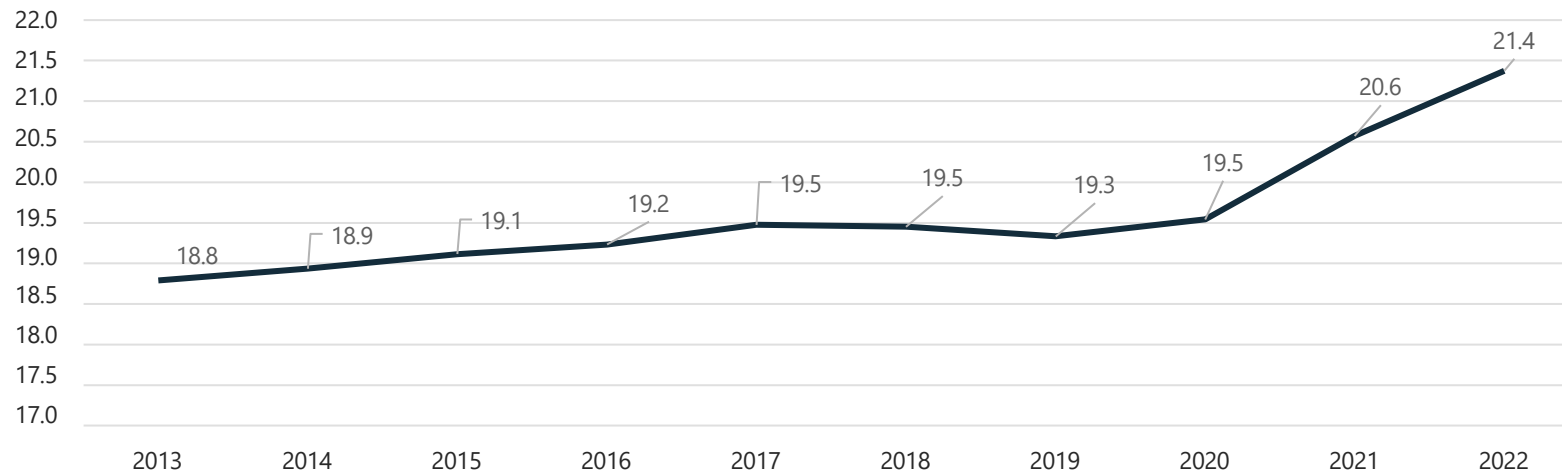
LIUVOS  
INOVACIJŲ  
CENTRAS



## Darbo našumas vienam dirbančiajam per valandą (2022 m., proc.)

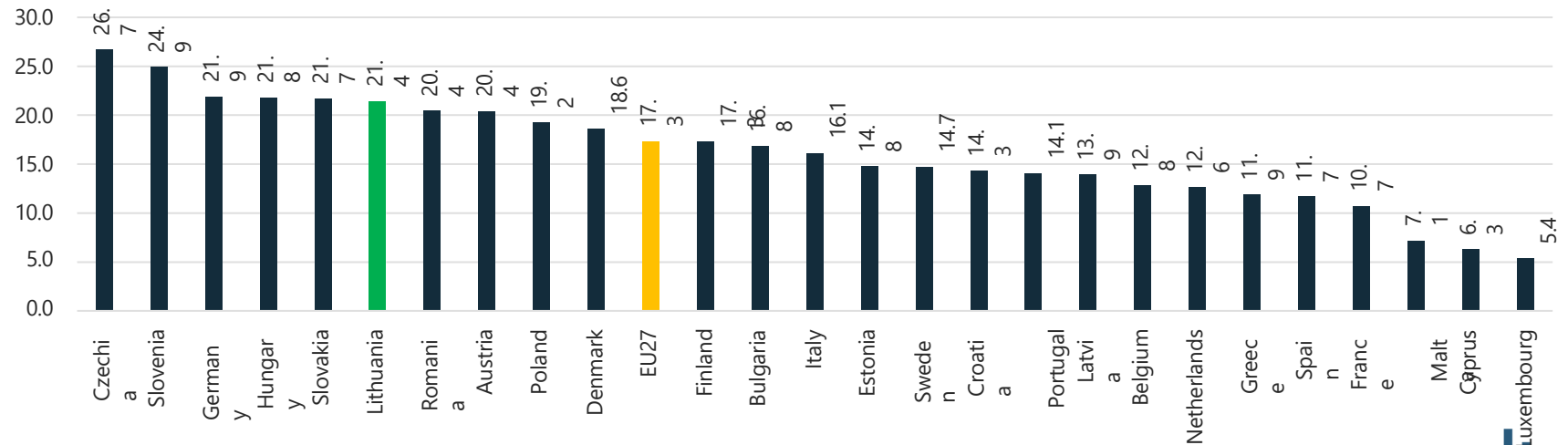


### Apdirbamosios gamybos dalis BVP Lietuvoje, % (Eurostat)



**~ 80 proc. Lietuvos prekių ir paslaugų eksporto**

### Apdirbamosios gamybos dalis BVP ES, %, 2022 m. (Eurostat)



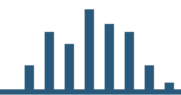
**~ 50 proc. eksporto – tarpiniai produktai**



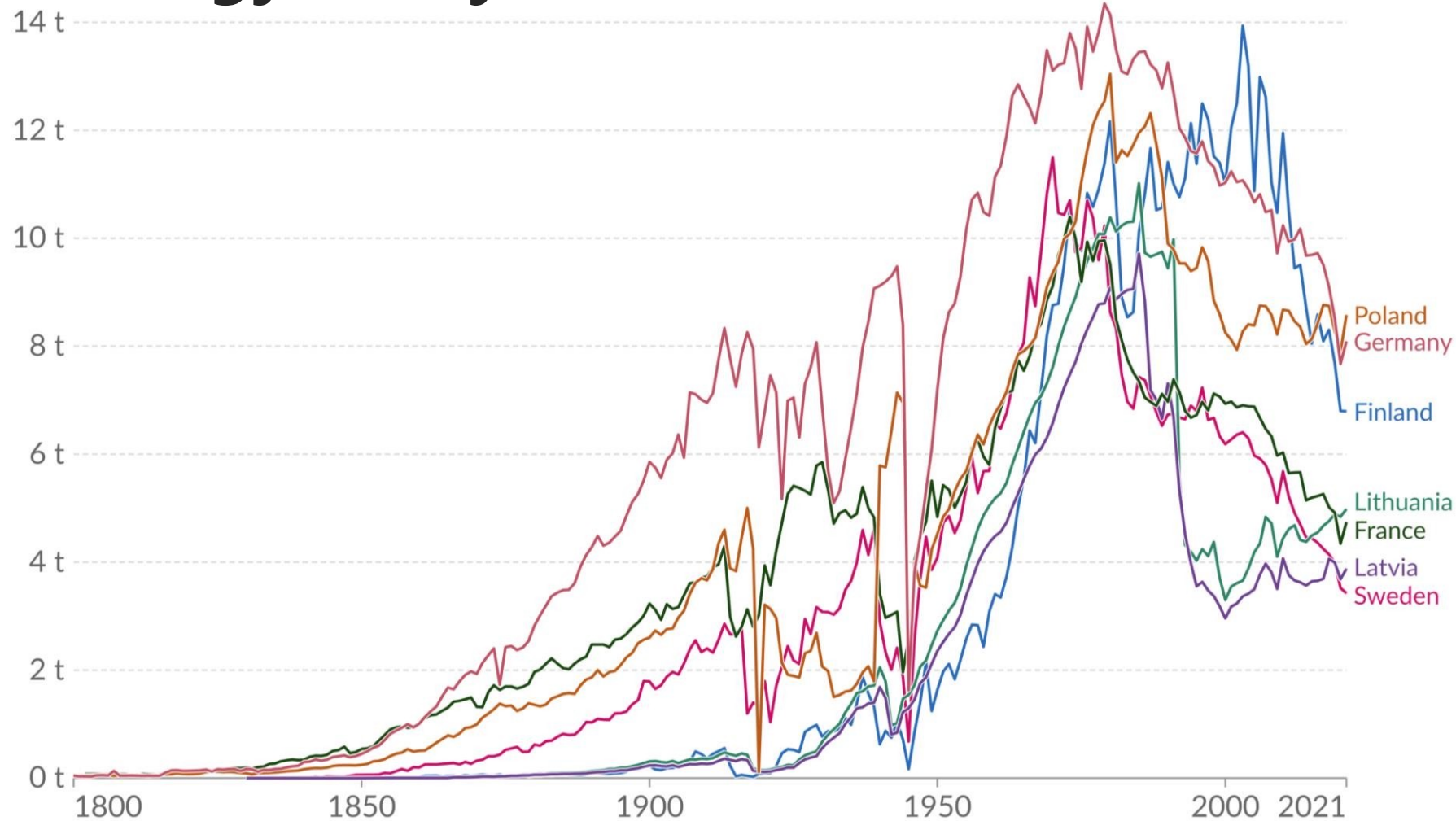
# Dekarbonizacija



LIETUVOS  
INOVACIJŲ  
CENTRAS



# CO2 tenkanti gyventojui

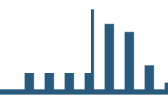


Data source: Global Carbon Budget (2022); Population based on various sources (2023)

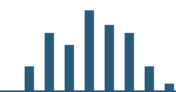
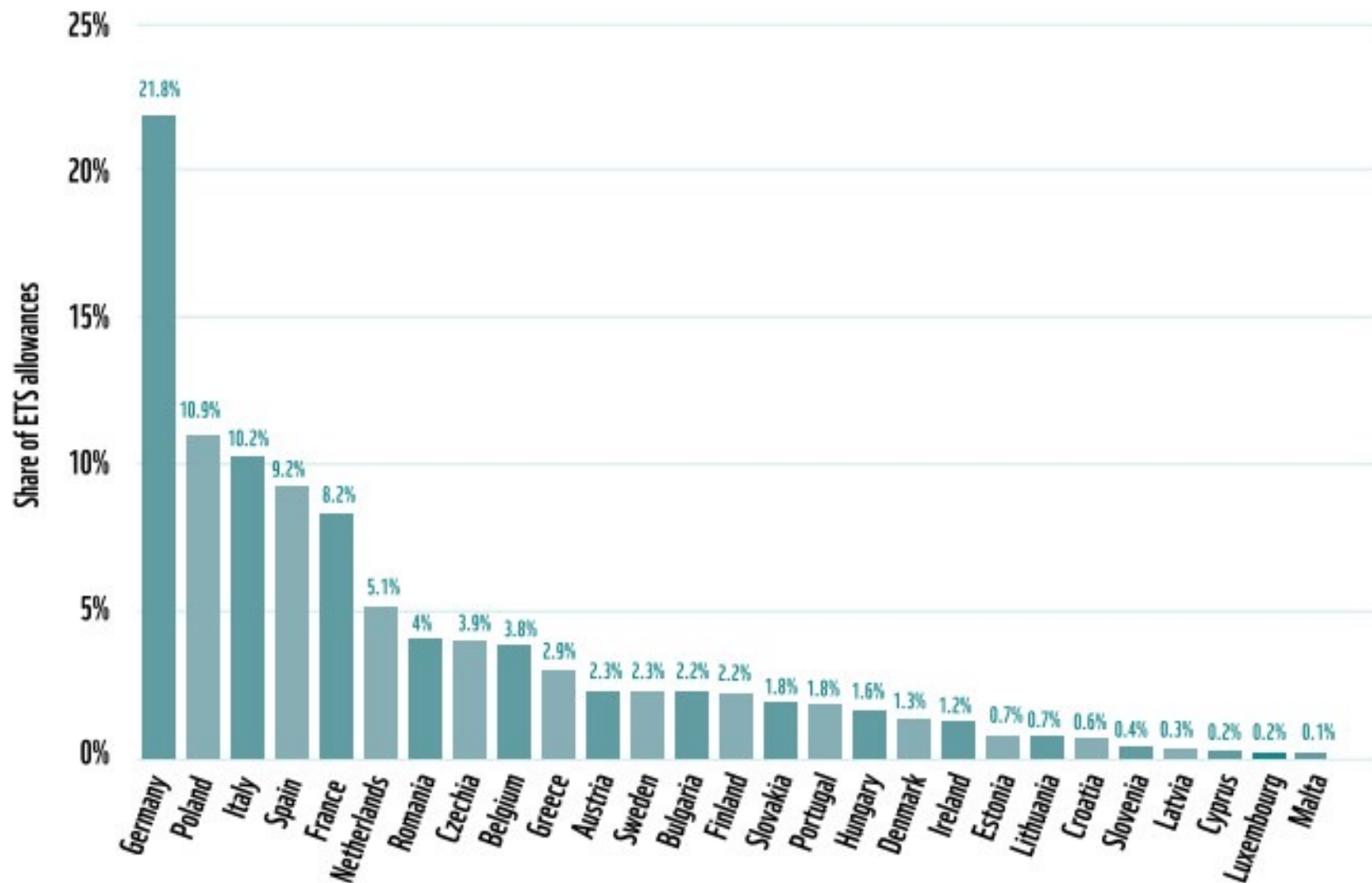
[OurWorldInData.org/co2-and-greenhouse-gas-emissions](https://OurWorldInData.org/co2-and-greenhouse-gas-emissions) | CC BY



LIETUVOS  
INOVACIJŲ  
CENTRAS



## Valstybėms narėms paskirstytų ATLPS leidimų dalis (2013–2021 m.)



# ŠESD emisijų ir kuro vartojimo tendencijos

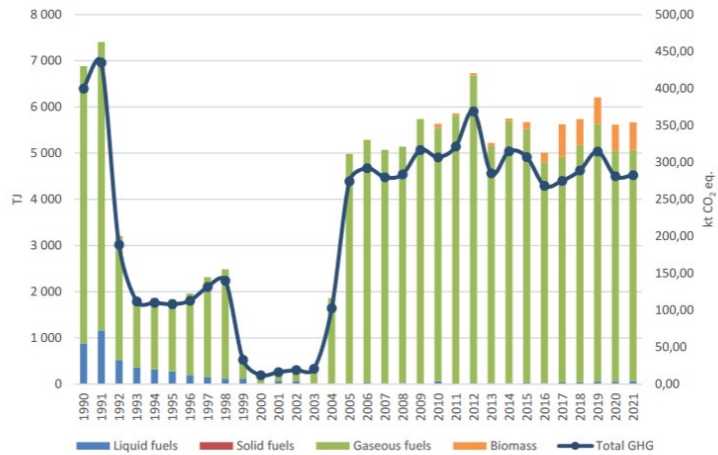


Figure 3-21. Tendencies of fuel consumption and total GHG emissions in Chemicals industry (1.A.2.c)

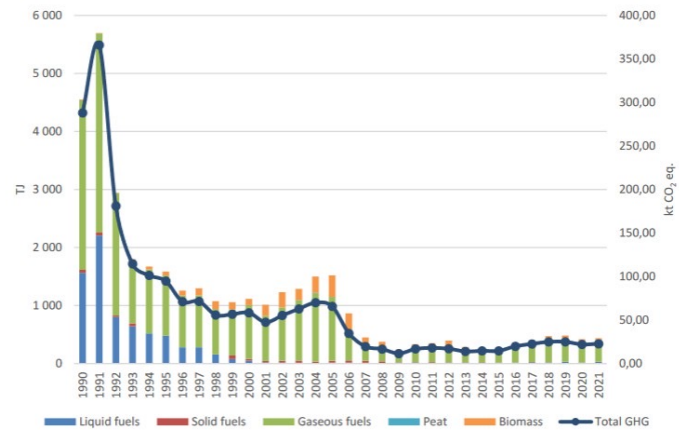


Figure 3-25. Tendencies of fuel consumption and total GHG emissions in Machinery industries (1.A.2.g.i)

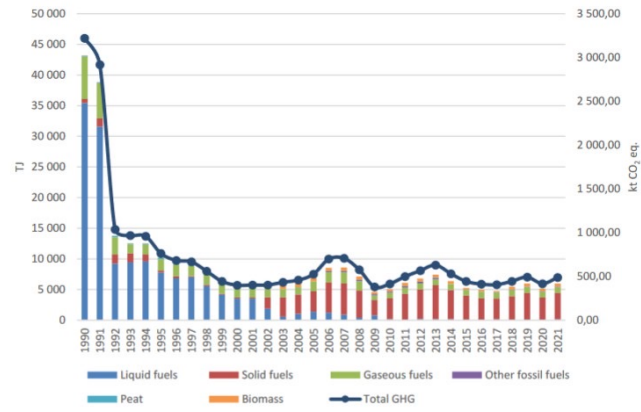


Figure 3-24. Tendencies of fuel consumption and total GHG emissions in Non-Metallic Minerals (1.A.2.f)

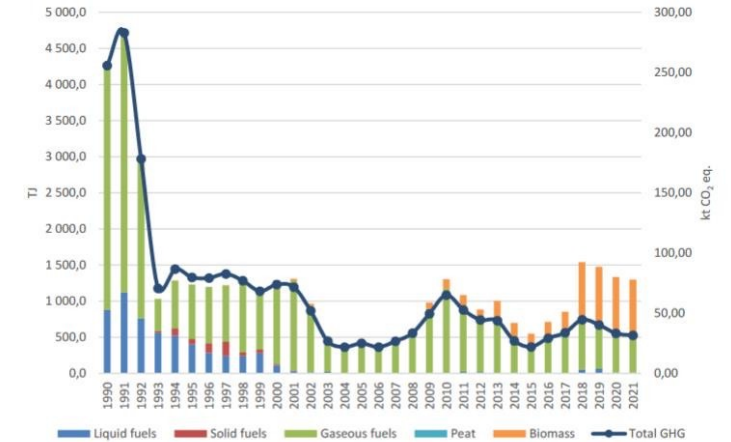


Figure 3-22. Tendencies of fuel consumption and total GHG emissions in Pulp, Paper and Print industries (1.A.2.d)

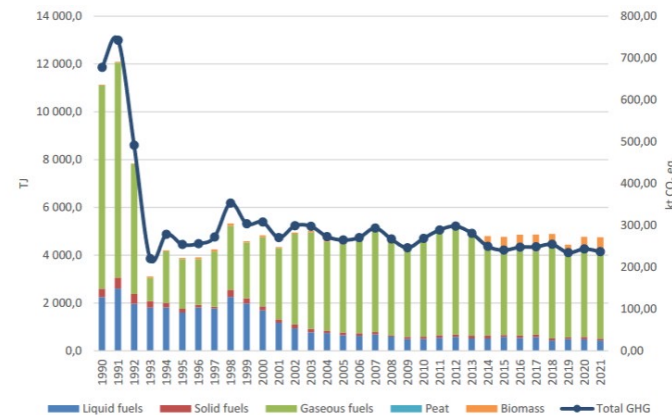


Figure 3-23. Tendencies of fuel consumption and total GHG emissions in Food Processing, Beverages and Tobacco industries (1.A.2.e)

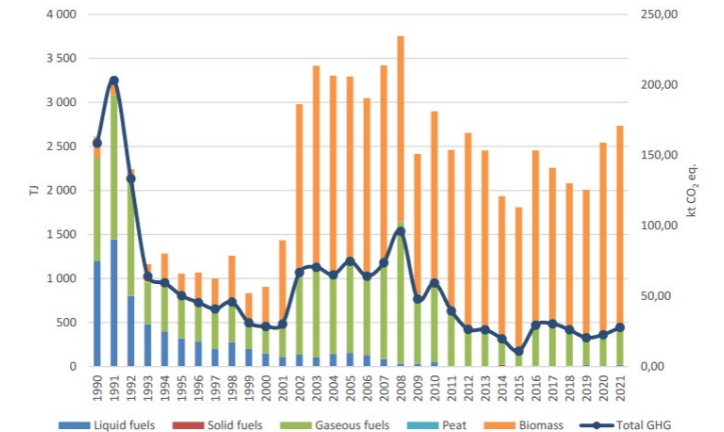
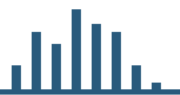


Figure 3-28. Tendencies of fuel consumption and total GHG emissions in Wood and Wood Products industries (1.A.2.g.iv)





# ŠESD švieslentė (pramonės sektoriai)

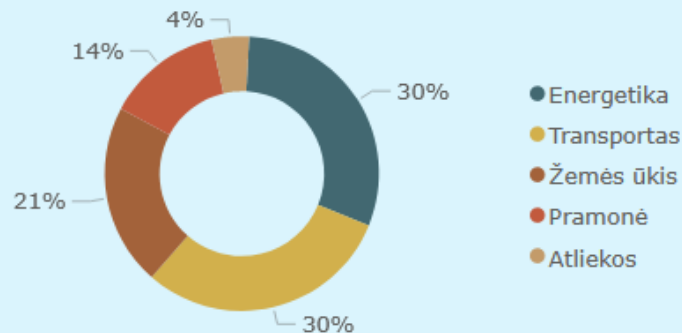
1990	1992	1994	1996	1998	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2012	2014	2016	2018	2020
1991	1993	1995	1997	1999	2001	2003	2005	2007	2009	2011	2013	2015	2017	2019	<b>2021</b>

Susidaręs ŠESD kiekis  
(be ŽNŽNKM)

20.25K  
tonų CO2 ekv.

Susidaręs ŠESD kiekis  
(su ŽNŽNKM)

14.16K  
tonų CO2 ekv.

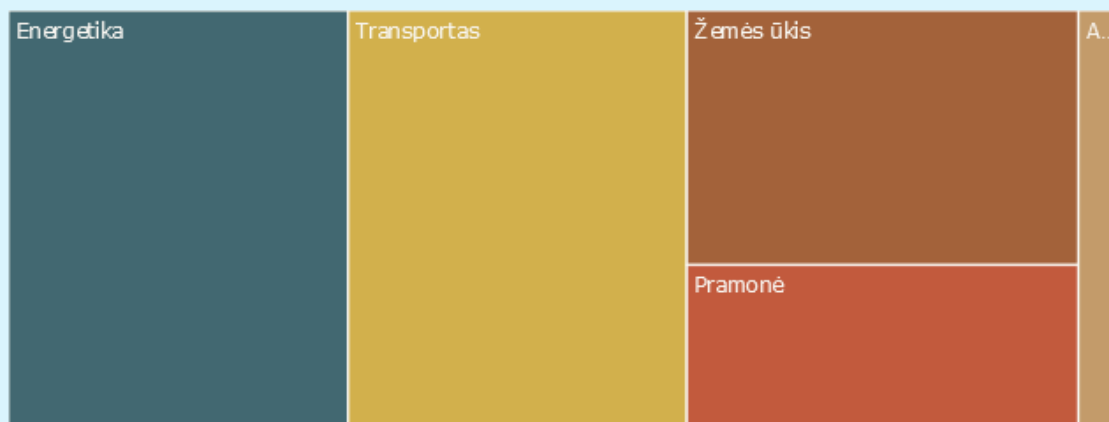
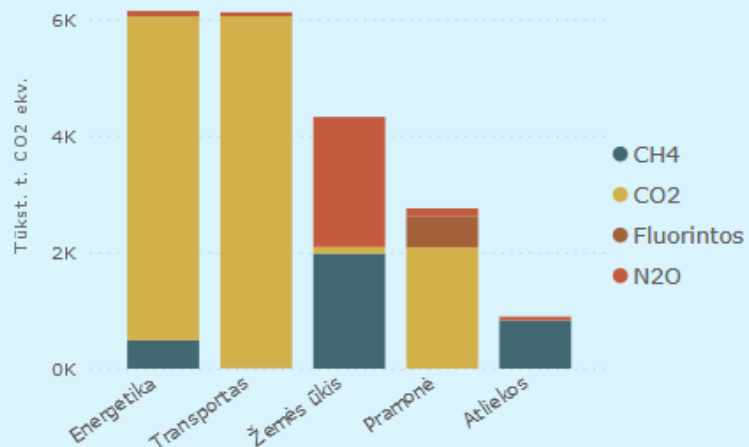


**-30 %**

Miško ir kt. žemių  
sugertas CO2 kiekis

**58 %**

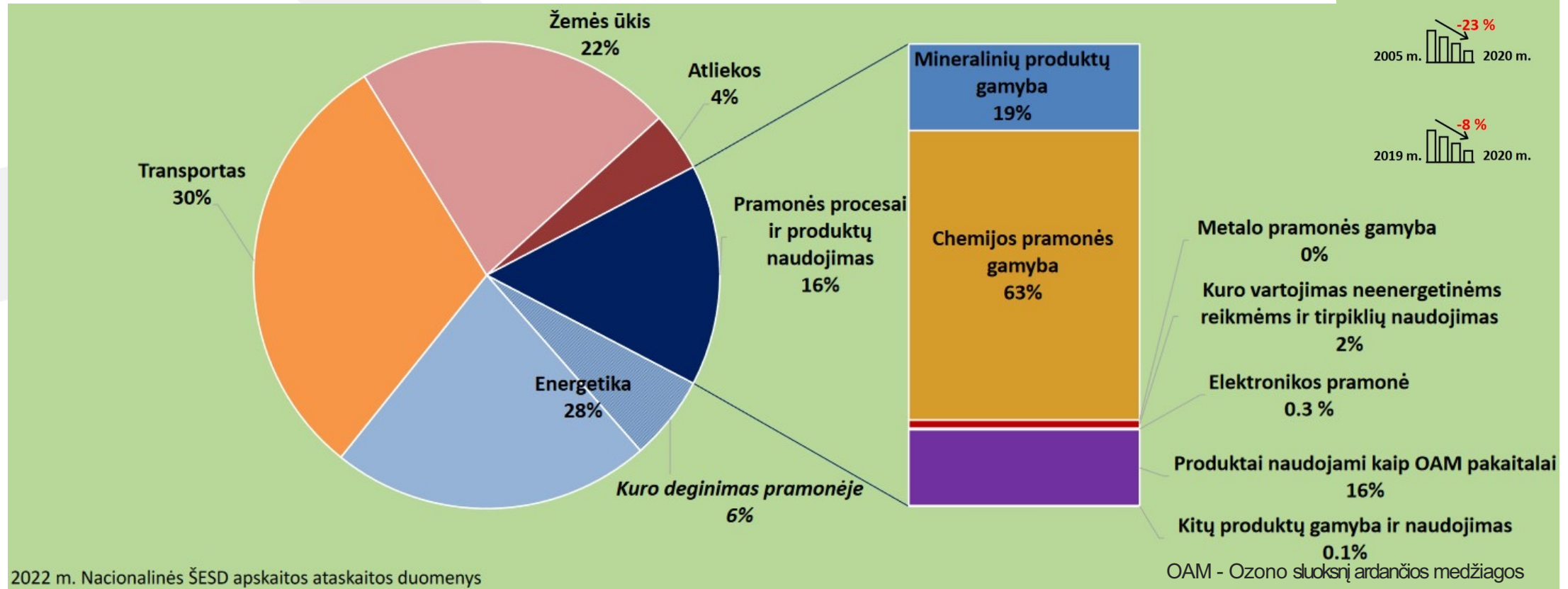
Dėl kuro deginimo  
susidaręs ŠESD



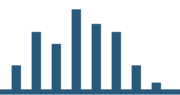
Šaltinis: <https://gamta.lt/aplinkos-bukles-analitikos-centras/analitika/svieslentes/176>



# ŠESD emisijų struktūra (1)



Šaltinis: <https://klimatokaita.lt/umbraco/Surface/TemplateSurface/DisplayFile/47270>



# ŠESD emisijų struktūra (2)

**ATL** →

Taršos veiksniai, %		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Chemijos pramonės gamyba	Amoniakų gamyba	88.8%	89.7%	90.4%	91.2%	91.7%	92.0%
	Azoto rūgšties gamyba	11.2%	10.3%	9.6%	8.8%	8.3%	8.0%
	Bendras išmetamas ŠESD kiekis, kt CO <sub>2</sub> ekv.	2304	2038	2371	2003	2169	1938
Mineralinių produktų gamyba	Cemento gamyba	89.9%	88.3%	91.5%	94.8%	96.0%	96.1%
	Stiklo gamyba	1.1%	1.4%	1.1%	1.4%	1.3%	1.3%
	Mineralinės vatos gamyba	1.8%	2.3%	2.6%	2.5%	1.9%	2.0%
	Kalkių gamyba	6.4%	6.8%	4.0%	0.3%	0.2%	0.3%
	Dinatrio karbonato naudojimas	0.1%	0.2%	0.1%	0.5%	0.2%	0.2%
	Keramika	0.6%	1.0%	0.6%	0.6%	0.4%	0.1%
	Bendras išmetamas ŠESD kiekis, kt CO <sub>2</sub> ekv.	576	512	492	539	602	579
Kuro deginimas pramonėje	Kitų nemetalo mineralinių produktų gamyba	64.7%	64.2%	62.5%	64.8%	67.3%	61.8%
	Chemikalų ir chemijos produktų gamyba	25.0%	22.5%	23.4%	22.5%	21.8%	25.9%
	Maisto produktų, gėrimų ir tabako gamyba	5.7%	7.3%	7.6%	7.0%	6.3%	6.6%
	Popieriaus ir popieriaus gaminių gamyba	1.5%	3.1%	3.3%	3.3%	3.0%	3.2%
	Kita (medienos pramonė)	3.1%	3.1%	3.3%	2.3%	1.6%	2.5%
Bendras išmetamas ŠESD kiekis, kt CO <sub>2</sub> ekv.	645	604	598	634	688	639	

**ne ATL** →

Taršos veiksniai, %		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Kuro deginimas pramonėje	Maisto produktų, gėrimų ir tabako gamyba	38%	37%	35%	34%	31%	37%
	Kita (Transporto priemonių gamyba, elektronika, mediena, tekstilė)	28%	33%	34%	34%	34%	36%
	Chemikalų ir chemijos produktų gamyba	27%	24%	23%	23%	27%	21%
	Kitų nemetalo mineralinių produktų gamyba	5%	4%	5%	5%	5%	4%
	Popieriaus ir popieriaus gaminių gamyba	2%	2%	2%	4%	3%	2%
	Bendras išmetamas ŠESD kiekis, kt CO <sub>2</sub> ekv.	542	556	583	626	612	548
Produktai naudojami kaip OAM pakaitalai	Šaldymo ir kondicionavimo įranga transporte	37%	29%	30%	41%	40%	44%
	Komeracinis šaldymas	41%	53%	53%	36%	36%	33%
	Pramoninis šaldymas	13%	8%	9%	10%	10%	8%
	Kita (putplasčiai, gaisro gesinimo įranga, aerozoliai)	6%	6%	6%	9%	10%	11%
	Stacionari kondicionavimo įranga ir namų ūkių šaldytuvai	3%	4%	3%	3%	4%	4%
	Bendras išmetamas ŠESD kiekis, kt CO <sub>2</sub> ekv.	566	714	706	553	534	508

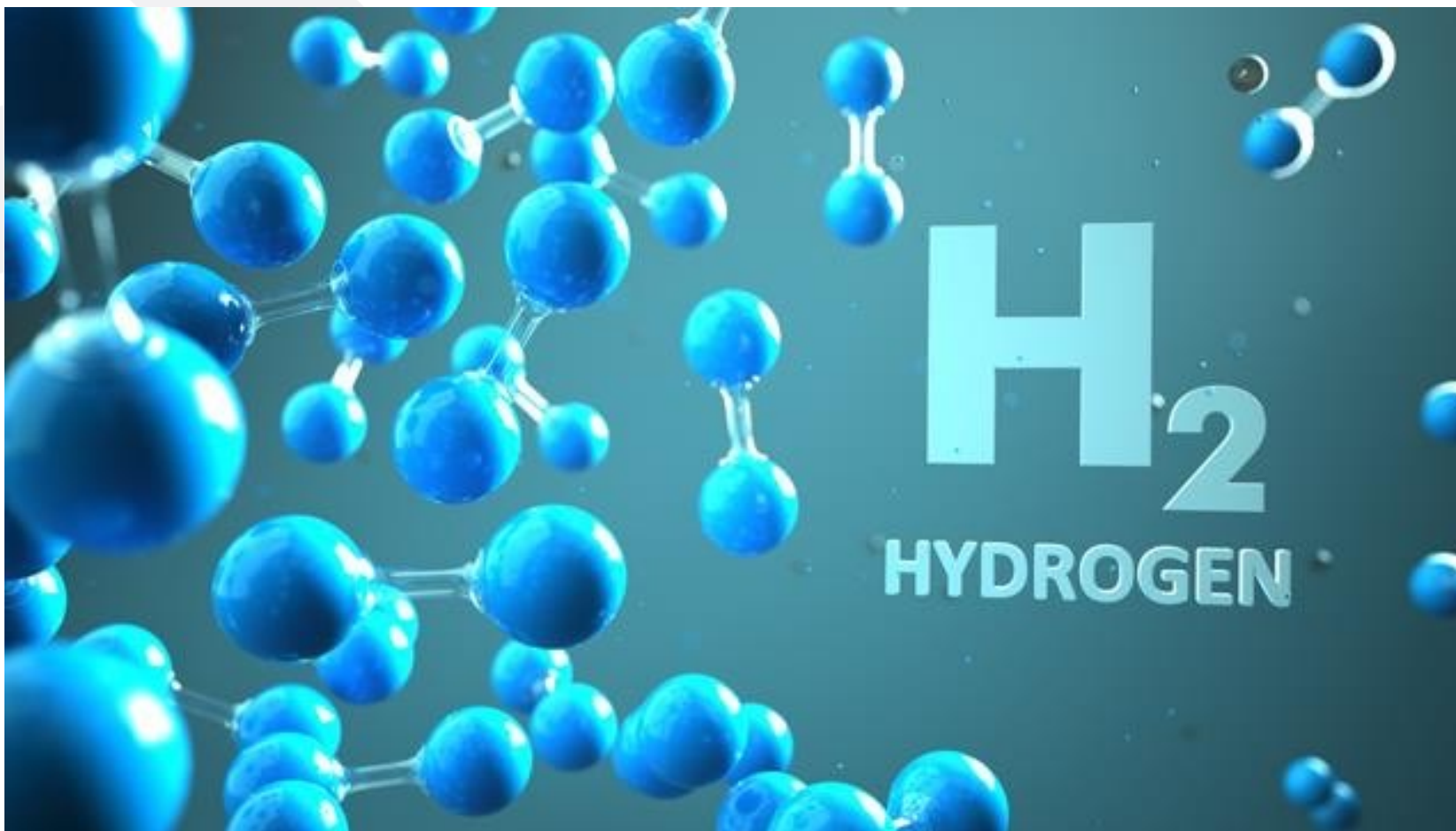
Šaltinis:  
<https://klimatokaite.lt/umbraco/Surface/TemplateSurface/DisplayFile/47270>



# Dekarbonizacija – žalia energija



# Dekarbonizacija – žalios perteklinės energijos kaupimas/naudojimas



# Dekarbonizacija – žalios gamybinės technologijos

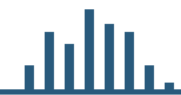
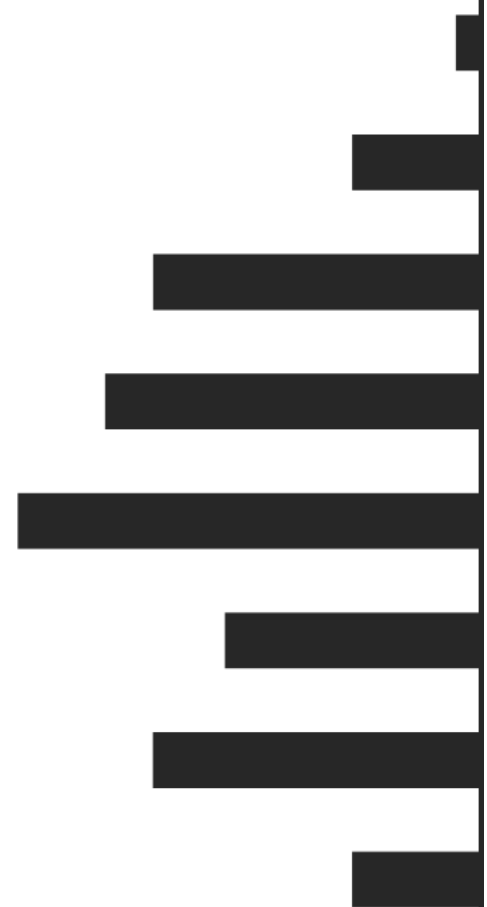
- **žaliavų, turinčių kenksmingų medžiagų, pakeitimas:** esamų žaliavų ir (arba) papildomų medžiagų pakeitimas mažiau kenksmingomis arba pakartotinai panaudojamomis medžiagomis arba naudojimu tokių papildomų medžiagų, kurių poveikis procesui yra ilgesnis, t. y. suvartojama mažiau medžiagų;
- **gaminio pakeitimas (taikant ekologinio projektavimo principus):** gaminio savybių modifikavimas, paliekant jo įprastines funkcijas, siekiant sumažinti gaminio neigiamą poveikį aplinkai jo viso būvio ciklo metu;
- **atliekų antrinis panaudojimas:** gamybinių atliekų panaudojimas gamybiniuose procesuose arba kitiems naudingiems tikslams;
- **naujojo gaminio gamyba išatliekų**



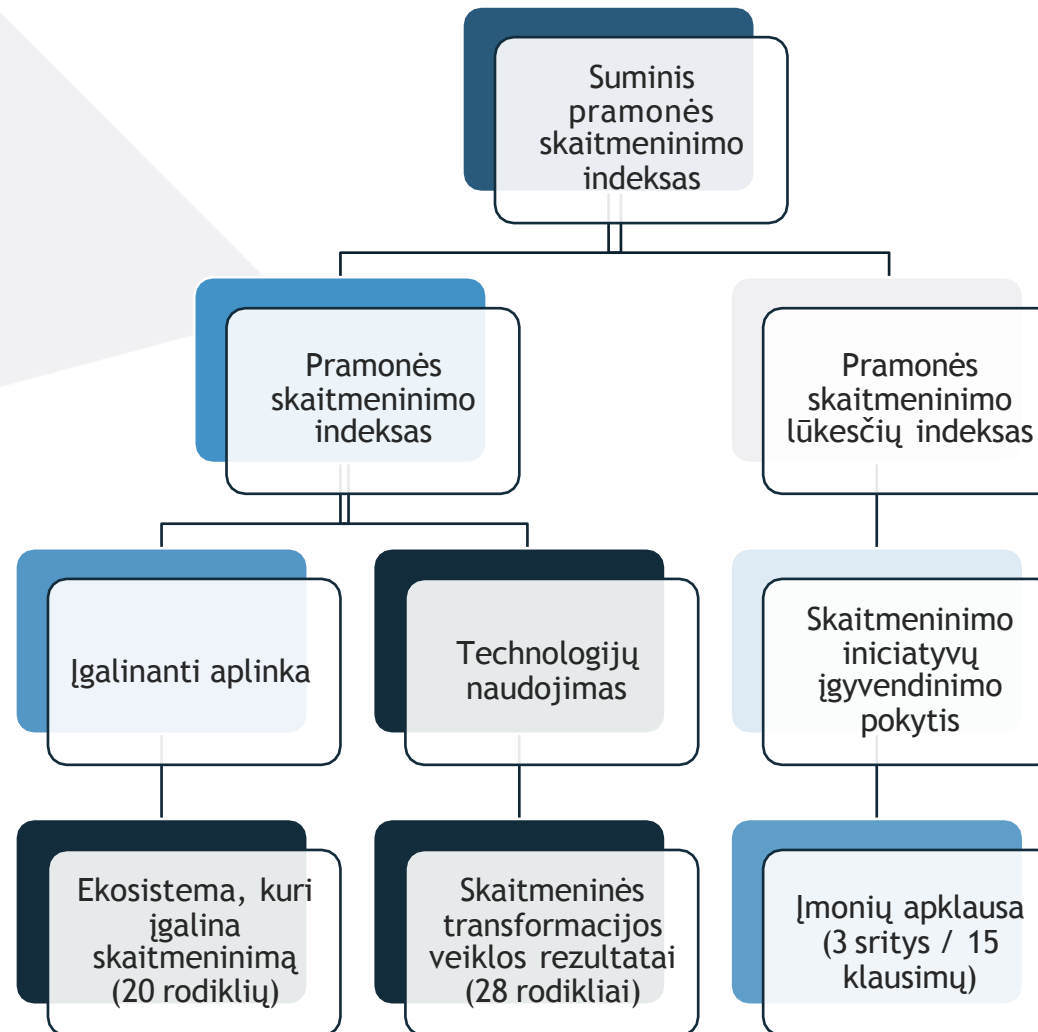
# Skaitmenizavimas



LIETUVOS  
INOVACIJŲ  
CENTRAS



# Pramonės skaitmeninimo indeksas (LIC)





# PSI, 2022

Vieta	PSI (maksimaliai 100 balų)		Įgalinanti aplinka (maksimaliai 40 balų)		Technologijų naudojimas (maksimaliai 60 balų)	
1	Suomija	69.4	Suomija	27.5	Danija	43.3
2	Danija	67.6	Danija	24.3	Suomija	41.9
3	Nyderlandai	57.8	Vokietija	23.4	Nyderlandai	36.8
4	Švedija	56.9	Austrija	22.7	Švedija	34.8
5	Austrija	54.5	Liuksemburgas	22.2	Austrija	31.8
6	Airija	50.9	Švedija	22.1	Malta	31.1
7	Liuksemburgas	49.8	Airija	21.9	Airija	29.0
8	Belgija	48.1	Nyderlandai	21.1	Belgija	27.8
9	Vokietija	45.1	Belgija	20.3	Liuksemburgas	27.5
10	Malta	41.7	Kipras	14.7	Slovėnija	24.2
11	Slovėnija	36.7	Estija	13.6	Italija	23.3
12	Italija	36.7	Prancūzija	13.5	Čekija	22.4
13	Čekija	34.5	Italija	13.3	Vokietija	21.7
14	Prancūzija	32.8	Slovėnija	12.5	<b>Lietuva</b>	<b>21.0</b>
15	Portugalija	32.4	Čekija	12.1	Portugalija	20.9
16	<b>Lietuva</b>	<b>31.8</b>	Ispanija	11.9	Prancūzija	19.2
17	Ispanija	30.8	Portugalija	11.5	Ispanija	18.9
18	Slovakija	27.4	Graikija	11.1	Slovakija	16.5
19	Estija	25.8	Slovakija	10.9	Kroatija	15.2
20	Vengrija	25.5	Vengrija	10.9	Vengrija	14.6
21	Kipras	23.7	<b>Lietuva</b>	<b>10.7</b>	Lenkija	13.1
22	Kroatija	23.6	Malta	10.6	Estija	12.2
23	Lenkija	20.4	Kroatija	8.4	Latvija	10.8
24	Latvija	18.1	Bulgarija	7.4	Kipras	8.9
25	Graikija	16.4	Lenkija	7.3	Bulgarija	7.2
26	Bulgarija	14.6	Latvija	7.3	Graikija	5.3
27	Rumunija	9.8	Rumunija	6.5	Rumunija	3.2
	<b>ES</b>	<b>36.8</b>	<b>ES</b>	<b>14.8</b>	<b>ES</b>	<b>22,0</b>

# PSI, 2023

Position	PSI (max įvertis – 100)			Įgalinanti aplinka (max įvertis – 40)			Technologijų naudojimas (max įvertis – 60)		
1	Suomija	67.2	⇒	Suomija	26.5	⇒	Danija	43.5	⇒
2	Danija	64.6	⇒	Austrija	23.0	↑	Suomija	40.6	⇒
3	Nyderlandai	58.3	⇒	Airija	22.4	↑	Švedija	36.5	↑
4	Švedija	56.5	⇒	Nyderlandai	22.1	↑	Nyderlandai	36.2	↓
5	Airija	53.3	↑	Liuksemburgas	21.3	⇒	Malta	32.0	↑
6	Belgija	52.2	↑	Danija	21.1	↓	Belgija	31.4	↑
7	Austrija	52.1	↓	Belgija	20.8	↑	Airija	30.9	⇒
8	Liuksemburgas	47.4	↓	Švedija	19.9	↓	Austrija	29.1	↓
9	Malta	44.2	↑	Vokietija	19.8	↓	Liuksemburgas	26.1	⇒
10	Vokietija	41.0	↓	Slovėnija	15.4	↑	Slovėnija	23.0	⇒
11	Slovėnija	38.3	⇒	<b>Lietuva</b>	<b>14.3</b>	↑	Čekija	22.3	↑
12	Čekija	35.5	↑	Estija	13.9	↓	Italija	21.3	↓
13	Italija	34.5	↓	Italija	13.2	⇒	Vokietija	21.2	⇒
14	<b>Lietuva</b>	<b>34.4</b>	↑	Čekija	13.2	↑	<b>Lietuva</b>	<b>20.2</b>	⇒
15	Prancūzija	32.3	↓	Ispanija	13.1	↑	Prancūzija	19.8	↑
16	Ispanija	31.9	↑	Vengrija	13.0	↑	Ispanija	18.9	↑
17	Portugalija	30.2	↓	Kipras	12.6	⇒	Portugalija	18.8	↓
18	Estija	26.5	↑	Prancūzija	12.4	↓	Slovakija	15.7	⇒
19	Vengrija	25.9	↑	Malta	12.1	↑	Kroatija	15.0	⇒
20	Slovakija	25.1	↓	Portugalija	11.4	↓	Lenkija	13.6	↑
21	Kroatija	24.7	↑	Graikija	10.6	↓	Vengrija	12.9	↓
22	Kipras	23.0	↓	Kroatija	9.7	↑	Estija	12.7	⇒
23	Lenkija	23.0	⇒	Lenkija	9.4	↑	Latvija	10.7	⇒
24	Graikija	20.0	↑	Slovakija	9.4	↓	Kipras	10.4	⇒
25	Latvija	17.6	↓	Bulgarija	8.0	↓	Graikija	9.4	↑
26	Bulgarija	14.0	⇒	Latvija	6.9	⇒	Bulgarija	6.0	↓
27	Rumunija	9.8	⇒	Rumunija	5.5	⇒	Rumunija	4.3	⇒
	<b>ES27</b>	<b>36.8</b>		<b>ES27</b>	<b>14.8</b>		<b>ES27</b>	<b>22.0</b>	

# Skaitmeninimo lūkesčiai 2023 m.

Sritis	Vertis [-100;100]	Pramonės skaitmeninimo lūkesčiai 2023 m. [0;100]
Technologijų diegimas	24,8	69,0
Technologijų diegimą ir naudojimą skatinantys veiksniai	39,5	
Finansavimas	49,0	

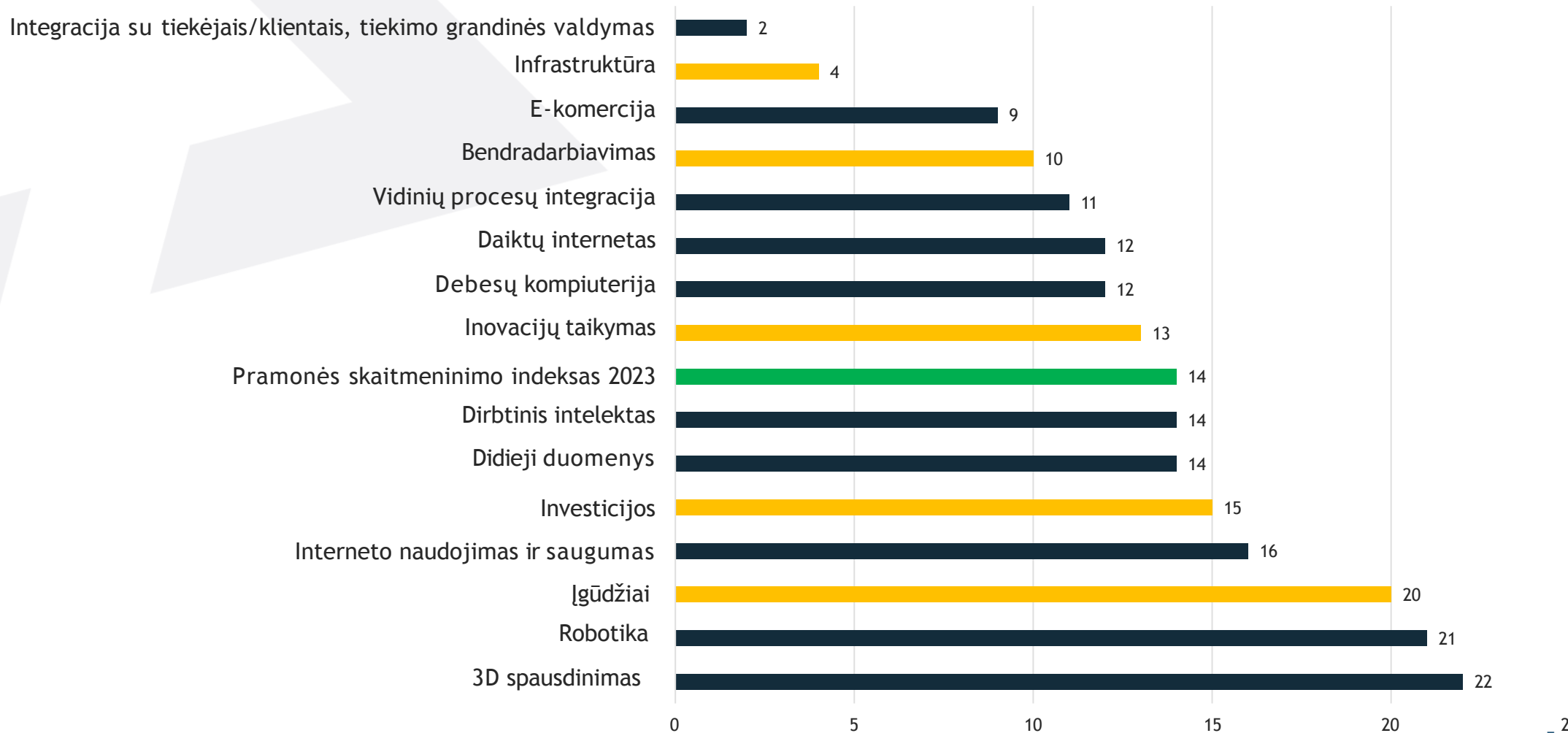


# Suminis pramonės skaitmeninimo indeksas

Indeksas	Vertė		Reikšmė	Suminis pramonės skaitmeninimo indeksas	
	2022 m.	2023 m.		2022 m.	2023 m.
Pramonės skaitmeninimo indeksas	31.8	34.4	Vidutinis pramonės skaitmeninimo lygis	34.7	37.0
Pramonės skaitmeninimo lūkesčių indeksas	73	69	Pozityvios tendencijos		

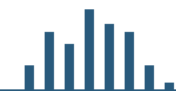
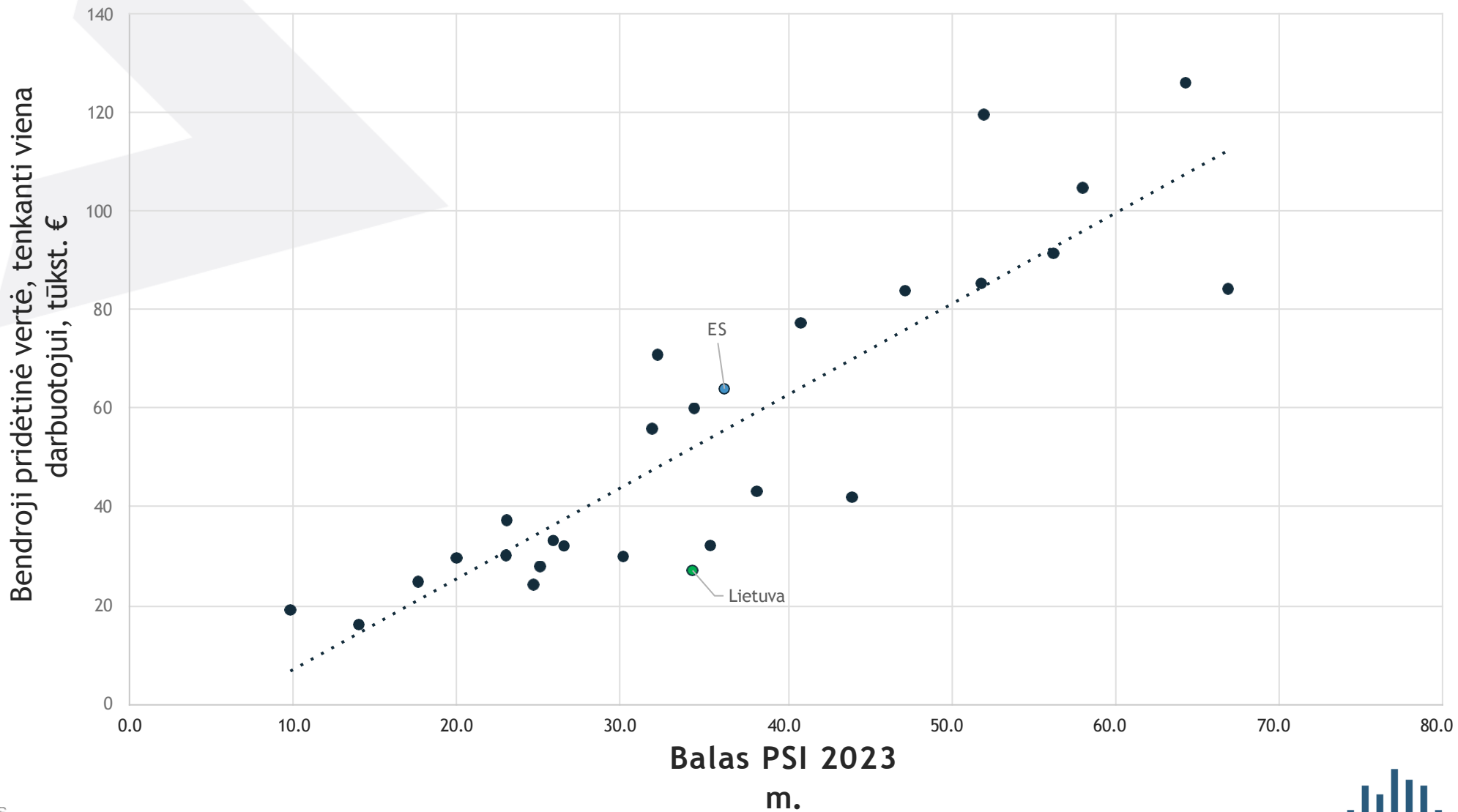


## Lietuvos pozicija pagal skirtingas PSI sub-kategorijas, 2023 m.

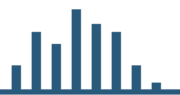
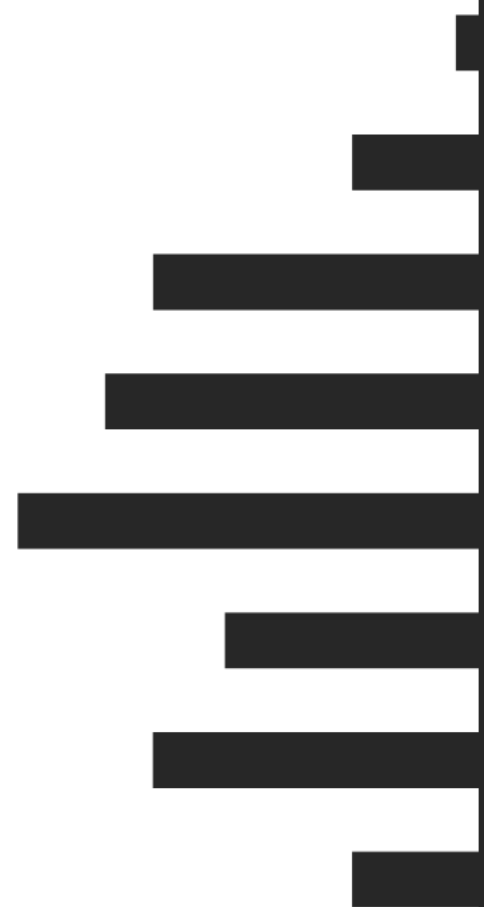


# Pramonės skaitmeninimo indeksas

PSI ir apdirbamosios pramonės pridėtinė vertė, tenkanti vienam darbuotojui



# Skaitmenizavimas + dekarbornizacija → kaip nepasiklysti galimybių labirinte



# Skaitmenizavimo ir dekarbornizacijos poveikis įmonei



All things are poison, and nothing is without poison, the dosage alone makes it so a thing is not a poison.

*Theophrastus Bombastus von Hohenheim (pseudonimas – Paracelsus), 1538 m.*



# Pramonės, žemės ūkio ir energetikos sektorių skaitmeninė transformacija Lietuvoje

Europos skaitmeninių inovacijų centras



ESIC tinklo partneris Lietuvoje

Paslaugos „vieno langelio“ principu

- Poreikio/galimybių įvertinimas
- Veiksmų planavimas
- Informacija apie technologijas
- Technologijų/partnerių paieška
- Finansavimo paieška
- Mokymai/lavinimas
- Ekspertinės konsultacijos
- Bandymai prieš investuojant



»»» Efektyviau skaitmenizuodami verslo procesus padidinsite konkurencingumą!

Robotika	Daiktų interneto sistemos	Adityvi gamyba	Dirbtinis intelektas	Papildytoji realybė	Gamybos procesų skaitmeninimas	Procesų valdymo sistemos
Automatizavimo technologijos	Darbo vietų skaitmeninimo sprendimai	Išmanieji sensoriai, valdikliai ir vykdikliai	Kibernetinio saugumo sprendimai	Debesų kompiuterijos technologijos	Automatizuotos sandėlio valdymo sistemos	...

Nariai



Kontaktinis asmuo: [a.jakubavicius@lic.lt](mailto:a.jakubavicius@lic.lt)

<https://e-dih.lt/>





# Finansavimo galimybių meniu

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/topic-search>



Funding & tender opportunities  
Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)

EN  
Register Login

HOME SEARCH FUNDING & TENDERS HOW TO PARTICIPATE PROJECTS & RESULTS WORK AS AN EXPERT SUPPORT

Search funding & tenders

Need help?

**Search** Clear all

industry

Match whole words only

**Type**

Grants 36

Tenders

**Submission status**

Forthcoming 8

Open for submission 30

Closed

**Programming period**

Select...

**Programme / Programme group**

Select...

**Call**

Select...

**Type of grants calls**

Select...

**CPV code**

Select...

**Places of delivery or performance**

39 item(s) found

	Submission status
<b>Robotics: Autonomous or semi-autonomous UGV systems to supplement skills for use in hazardous environments</b> HORIZON-CL3-2023-DRS-01-05 Call for proposal Horizon Europe (HORIZON)	Open for submission Grant
<b>Open grounds for pre-commercial procurement of innovative security technologies</b> HORIZON-CL3-2023-SSRI-01-01 Call for proposal Horizon Europe (HORIZON)	Open for submission Grant
<b>Partitioning and transmutation of minor actinides towards industrial applications</b> HORIZON-EURATOM-2023-NRT-01-05 Call for proposal Euratom Research and Training Programme (EURATOM)	Open for submission Grant
<b>Innovative applications/integration of geothermal heating and cooling in industry</b> HORIZON-CL5-2024-D3-01-06 Call for proposal Horizon Europe (HORIZON)	Open for submission Grant
<b>Proximity and social economy industrial ecosystem: boosting the digital transition of social economy enterprises and SMEs</b> SMP-COSME-2023-SEED-01 Call for proposal Single Market Programme (SMP)	Open for submission Grant
<b>Highly secure collaborative platform for aeronautics and security industry</b> DIGITAL-2023-CLOUD-AI-04-AEROSEC Call for proposal Digital Europe Programme (DIGITAL)	Open for submission Grant
<b>Breakthroughs to improve process industry resource efficiency (Processes4Planet partnership) (RIA)</b> HORIZON-CL4-2024-TWIN-TRANSITION-01-41 Call for proposal Horizon Europe (HORIZON)	Open for submission Grant
<b>Technologies/solutions to support circularity for manufacturing (Made in Europe Partnership) (RIA)</b> HORIZON-CL4-2024-TWIN-TRANSITION-01-05 Call for proposal Horizon Europe (HORIZON)	Open for submission Grant



# Finansavimo galimybių meniu (2)

<https://2021.esinvesticijos.lt/>

<https://2021.esinvesticijos.lt/igyvendinimas/kvietimai>

<https://eimin.lrv.lt/lt/1-mlrd-lt>



Finansuoja  
Europos Sąjunga  
NextGenerationEU

leškoti svetainėje

MENIU

Kvietimai

Kvietimų planas

Projektai

Dokumentai

Kontaktai

ES investicijos 2014 - 2020

Titulinis > Įgyvendinimas > Planuojami kvietimai teikti projektų...

## Planuojami kvietimai teikti projektų įgyvendinimo planus

2022 m. kovo 12 d. | Atnaujinimo data: 2023 m. lapkričio 07 d.

**Ministerijų** planuojamų skelbti kvietimų teikti projektų įgyvendinimo planus sąrašas.

Ministerijų parengti ir su administruojančia institucija suderinti kvietimų teikti projektų įgyvendinimo planus planai, kuriuose suplanuojami skelbti kvietimai teikti projektų įgyvendinimo planus, numatant jų preliminarias datas, finansavimo lėšas, galimus pareiškėjus ir kt. reikalavimus.

Kvietimo numeris	Kvietimo pavadinimas	Pažangos priemonės numeris	Pažangos priemonės pavadinimas	Finansuojamos projektų veiklos	Konkretus uždavinys arba priemonė (reforma ar investicija)	Valstybei svarbus projektas	Strateginės svarbos projektas	Siekiami stebėsenos rodikliai Pavadinimas	Kodas	Matavimo vienetas
02-002-P	Bendros misijų programos ir 3 Kompetencijų centrų įkūrimas	05-001-01-05-06 / 12-001-01-03-01	Įgyvendinti misijoms grįstas mokslo ir inovacijų programos	MTEPI veiklų vykdymas ir infrastruktūra	NKL 5.6. Reforma „Bendros mokslo ir inovacijų misijos Sumaniosios specializacijos srityse“	Ne	Ne	Trijose misijomis grįstose mokslo ir inovacijų programose įgyvendinti MTEPI projektai	P-05-001-01-05-06 / 12-001-01-03-01 / 01	Vnt.
02-004-P	LT Space Hub steigimas ir veiklų įgyvendinimas	05-001-01-05-07	Sukurti nuoseklų inovacinės veiklos skatinimo sistemą	Tarptautinės tinklavoikos skatinimas, kosmoso sektoriaus populiarinimas, Lietuvos kosmoso bendruomenės telkimas ir tarptautiškumo didinimas.	NKL 5.5. Reforma „Efektyvus inovacijų politikos įgyvendinimas ir didesnė inovacijų paklausa, startuolių ekosistemos ir lialijų inovacijų plėtra“	Ne	Ne	Įsteigtas LT Space Hub	P-05-001-01-05-07-05	Vnt.
02-006-K	Skatinti aplinkai palankių produktų arba technologijų sukūrimą ir (ar) diegimą	05-001-01-04-02	Skatinti įmones pereiti link neutralios klimatai ekonomikos	Naujų aplinkai palankių produktų ir technologijų kūrimas / diegimas	NKL 5.5. Reforma „Efektyvus inovacijų politikos įgyvendinimas ir didesnė inovacijų paklausa, startuolių ekosistemos ir lialijų inovacijų plėtra“	Ne	Ne	Įgyvendinti inovatyvių projektų skaičius	P-05-001-01-04-02-24	Vnt.
02-007-K	Robotikos procesų automatizavimo ir dirbtinio intelekto sprendimų diegimas	05-001-01-05-05	Skatinti įmones skaitmenizuotis	Finansinės paskatos verslo paslaugų centrams vystyti ir diegti robotikos procesų automatizavimo (RPA) ir dirbtinio intelekto (DI) sprendimus	Skaitmeninė transformacija ekonomikos augimui	Ne	Ne	Paskelbtas konkursas dėl inovatyvių technologinių sprendimų kūrimo ir diegimo versle ir patvirtintos finansavimo sąlygos	P-05-001-01-05-05-10	Vienetai
02-003-P	Duomenų valdymo modelio sukūrimas	05-002-01-07-07	Skatinti duomenų prieinamumą ir pakartotinį naudojimą	Metaduomenų standarto ir API kūrimo ir tvarkymo modelio sukūrimas 4. Programinio įrankio, kurį naudojaant bus	Skaitmeninė transformacija ekonomikos augimui	Ne	Ne	Sukurtas metaduomenų standartas	P-05-002-01-07-07-02	Vnt.

# Efektyvių tvaraus verslo plėtros sprendimų beiėškant



Kofinansuoja Europos Sąjunga



LIETUVOS  
INOVACIJŲ  
CENTRAS

Europos skaitmeninių inovacijų centras



**EDIH**LT  
INDUSTRY | AGRIFOOD | ENERGY

EDIH network partner in Lithuania



Parama verslui greta Jūsų



LIETUVOS  
INOVACIJŲ  
CENTRAS



Fotolia nuotr. / Gydytojas ir pacientė

## Išlikti negalima išnykti !

Kur padėsime kablelj?



**Artūras Jakubavičius**

**+370 687 36632**

[a.jakubavicius@lic.lt](mailto:a.jakubavicius@lic.lt)



LIETUVOS  
INOVACIJŲ  
CENTRAS

**VšĮ Lietuvos inovacijų centras**

Mokslininkų g. 6A, LT-08412 Vilnius

Tel.: +370 5 235 61 16 Faks.: +370 5 213 27 81

[lic@lic.lt](mailto:lic@lic.lt)

